

ÅRSREDOVISNING 2009

Topplån för företag™


NORLANDS
FONDEN

Exklusivt för norrländska företag

NORRLANDSFONDEN är en oberoende stiftelse med uppgift att stimulera utvecklingen i små och medelstora företag i Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland, Jämtland och Gävleborg, som verkar på mer än en lokal marknad. Våra kunder finns i ett brett spektrum av branscher, från traditionell tillverkande industri och besöksnäring till IT- och bioteknikföretag. Vi är särskilt intresserade av företag som investerar i ny teknik eller i nya affärsområden med goda tillväxtpotentialer. En stark affärsidé och tilltro till ägare och ledning är grundläggande för vår finansiella medverkan.

Norrlandsfonden ...

... är en stiftelse grundad år 1961 med fondkapitalet tillskjutet av LKAB och staten. Norrlandsfonden drivs affärsmässigt utan kapitaltillskott

... har ett eget kapital på drygt 1 miljard kronor och engagemang i ca 350 företag

... erbjuder lån, konvertibla skuldebrev och olika former av garantier för nyetablering, utveckling och expansion i små och medelstora företag

... är delägare i riskkapitalbolag och företagsinkubatorer

... har kontor i Luleå och Sundsvall

... har en regionalt väl förankrad styrelse och revisorer utsedda av regeringen

2009

Vad har Norrlandsfonden åstadkommit under 2009

Ökning av lånestocken med tio procent

Norrlandsfondens målsättning om en fortsatt god tillväxt av lånestocken infriades under det gångna året. Tack vare en ambitiös bearbetning av marknaden och ett stigande behov av våra topplån ökade lånestocken med tio procent. Norrlandsfonden har på tio år mer än dubblerat lånestocken som vid utgången av 2009 bestod av 347 kundföretag geografiskt spridda över hela Norrland och verkamma i branscher med god framtidspotential.

Stark tillväxt i kundföretagen

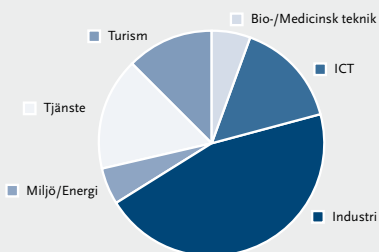
Norrlandsfonden följer kontinuerligt utvecklingen i de enskilda kundföretagen. Av intresse är också att summera utvecklingen av samtliga kundföretags tillväxt. Uppföljningen för de företag som Norrlandsfonden hade som kunder vid utgången av år 2009 omfattar omsättnings- och sysselsättningsutveckling för perioden 2005-2008. Kundföretagens omsättning ökade med 64 procent och sysselsättningen med 2 600 personer under dessa fyra år. Det är ett kvitto på att Norrlandsfondens utlåning bidrar till tillväxt i det norrländska näringslivet.



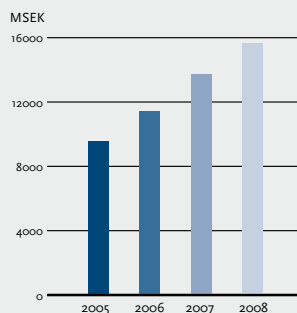
Lars-Olov Söderström
vd för Norrlandsfonden

ÅRET SOM GÅTT

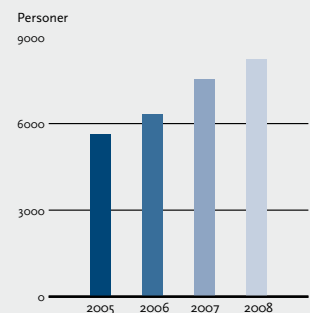
Utestående lånestock 2009-12-31 fördelat på branscher



Omsättning, Norrlandsfondens kunder 2009-12-31



Antal anställda, Norrlandsfondens kunder 2009-12-31



Året som gick

Norrlandsfondens styrka intakt trots finanskris och recession

År 2009 kom att bli ett mycket turbulent år för världsekonomin

Den internationella lågkonjunkturen, som för Sveriges del resulterade i en negativ BNP utveckling på fem procent, fick negativa följder över hela landet och i flertalet branscher. I början av året såg det dystert ut. Den tunga industrin som representeras av verkstad, stål och massapapper drabbades hårt av minskad efterfrågan. En lång konjunktursvacka för dessa lokomotiv i den norrländska ekonomin hade kunnat bli förödande för sysselsättningen och även drabbat underleverantörer av varor och tjänster. Nu vet vi att det blev bättre än befarat. De snabba och kraftfulla insatserna i form av stödpaket från regeringar världen över mildrade verkningarna av finanskrisen. Så gjorde också centralbankernas handfasta penningpolitik som pressade räntorna till rekordlåga nivåer.

En annan faktor som påverkat den norrländska ekonomin är växelkursen. Den billiga svenska kronan har gynnat både exportindustri och turistindustri. Sammantaget ser norra Sverige ut att ha ridit ut krisen på ett förhållandevis bra sätt i jämförelse med många andra svenska regioner. Men det är värt påpeka att även vissa företag, branscher och orter i Norrland har drabbats hårt.

Ökad utlåning

Norrlandsfonden har under året kunnat öka utlåningen trots fallande investeringar

bland de norrländska småföretagen. Utlåningen har under år 2009 i större utsträckning gått till att finansiera företags behov av rörelsekapital. Befintliga kundföretag men också flera av Norrlandsfondens nya kunder har säkerställt ett behövligt rörelsekapital. Den synnerligen osäkra marknadssituationen för många företag har givetvis påverkat bankernas möjlighet och vilja att på egen hand stå för hela lånebehovet. Norrlandsfondens topplån har i många fall varit en avgörande pusselbit i finansieringsupplägg. I vår roll som marknadskompletterande finansär har vi kunnat agera möjliggörare och med facit i hand kan vi konstatera att Norrlandsfondens betydelse växer i tider av ekonomisk osäkerhet.

70 nya kunder

Ett mycket glädjande resultat av Norrlandsfondens aktiva bearbetning av marknaden är att vi under år 2009 kunnat knyta till oss 70 nya kunder. Det innebär att mer än hälften av årets utlåning har gått till nya kundföretag. Ett växande och förhållandevis nytt kundsegment för oss är finansiering i samband med företagsöverlåtelser. Det är en intressant och växande marknad för Norrlandsfonden där det är påfallande hur nya ägare av företag för med sig mycket av utvecklingskraft och intresse av framåtsyftande investeringar i sina nyförvärvade företag.

Partnerinvest Norr AB sjösatt

Under året bildades Partnerinvest Norr AB som Norrlandsfonden äger till hälften. Bolaget förfogar över ett kapital på 200 miljoner kronor som ska investeras på minoritetsbasis i små och medelstora företag i Norrbotten och Västerbotten. Bolagets samtliga investeringar ska göras i partnerskap med, och på lika villkor som, en privat medinvestor. Bolaget blir ett viktigt komplement till Norrlandsfondens låneverksamhet och förvaltas av en styrelse som är oberoende i förhållande till Norrlandsfonden.

Positivt resultat

Under 2009 växte vår lånestock med hela tio procent. Tillväxten är resultatet av en mycket aktiv marknadsbearbetning och en medvetet hög riskbenägenhet. Trots fallande räntor och fortsatt relativt höga låneförluster kan Norrlandsfonden till följd av en framgångsrik kapitalförvaltning och lyckosam försäljning av ett konvertibelt skuldebrev redovisa ett positivt resultat på fem miljoner kronor. Överskottet läggs till fondkapitalet och stärker vår framtida förmåga att vara en offensiv och uthållig finansär av norrländska företag. Mot bakgrund av ett år präglat av finansiell oro och recession är det ett resultat som vi har anledning att vara glada över.

”Nu står Norrland inför en mycket dynamisk period av omfattande investeringar.”

2010

Året som kommer

Ljuset återkommer i norr och de modiga är på väg framåt

De senaste konjunkturprognoserna där svenska företagare tillfrågats visar på en positiv känsla inför år 2010. Detta gäller även företagen i norra Sverige. Förväntningar om framtiden påverkar investeringar, rekryteringar och mycket annat som sammantaget bygger en konjunktur. De företag som nu har mod och kraft att investera för framtiden har ett gyllene läge. Vi kan se i flödet av förfrågningar om lån att många företag ligger långt fram i förberedelserna för att sjösätta utvecklingsprojekt eller påbörja väl förberedda investeringsprogram.

Vi kan konstatera att Norrland står inför en mycket dynamisk period av omfattande investeringar under den kommande tioårsperioden. Det gäller investeringar i den traditionella basindustrin där framförallt gruvindustrin fortsätter att investera mångmiljardbelopp i befintliga gruvor men där också exploatering av nya gruvor står för dörren. Det gäller även inom energisektorn med betydande reinvesteringar inom vattenkraften men också mycket stora planer på utbyggnad av vindkraft. Till detta kan läggas att investeringar i infrastruktur i form av vägar och järnvägar förblir på en hög nivå. Sammantaget finns anledning tro att företagen i norra Sverige kommer att kunna dra nytta av en konjunkturuppgång där dessa omfattande investeringar förstärker den regionala konjunkturen på ett mycket positivt sätt.

För Norrlandsfonden blir det en prioriterad uppgift att med våra låneprodukter finansiellt stötta utvecklingsambitioner hos företag som ser dessa möjligheter. Vi ska göra det i ett sedvanligt positivt samarbete med bolagets bankförbindelse och i en nära dialog med företagets ägare. Vi ska vidare göra det i en kreditprocess som präglas av serviceanda, kompetens och beslutskraft. Vi skall vara besjälade av att erbjuda finansieringslösningar som bidrar till ett för kunden attraktivt finansieringsupplägg. Vi ska göra det med ambitionen att bli en för företaget långsiktigt stabil och uthållig finansiär

Vi ser fram emot att fler norrländska företag utvecklas med Norrlandsfonden som en pålitlig och kompetent partner.



Lars-Olov Söderström
vd Norrlandsfonden

Woolpower[®]
ÖSTERSUND



Värmer världen med sin ullfrotté

Ett av Norrlandsfonden kännetecken är att vara en långsiktig partner till sina kundföretag som kan hjälpa till att lösa finansiella behov vid flera tillfällen under ett företags livstid.

Ett mycket fint exempel på det är familjeägda Woolpower AB i Östersund som tillverkar funktionsunderkläder av ullfrotté, vilket varit företagets affärsidé sedan mitten av 70-talet när det unika materialet utvecklades. Ägaren KF sålde 1987 dåvarande Vinneta Strumpfabrik till en finsk trikså-tillverkare. För att säkra fortsatt tillverkning i Sverige köpte den svenska företagsledningen företaget 1996 med hjälp från bl a Norrlandsfonden. Gabriel Brånby kom därefter in som delägare och 2006 köpte han ut övriga delägare, även denna gång med hjälp av Norrlandsfonden. 2009 var det dags för vd Adam Brånby och hans bror Daniel att ta över ägarskapet efter sin far. För tredje

gången medverkade Norrlandsfonden till ett framgångsrikt ägarskifte i bolaget.

– Under de senaste åren har vi gjort stora investeringar i nya maskiner, vi har flyttat hela verksamheten till nya ändamålsenliga lokaler och vi har anställt fler medarbetare, både inom nyckelpositioner och inom produktionen. De senaste åren har även präglats av ett grundligt varumärkesarbete där vi lanserat det nya varumärket Woolpower. Samtidigt har vi arbetat mycket med att förstärka försäljningskanalerna både i Sverige och utomlands och idag arbetar Woolpower närmare sina kunder än tidigare.

– Det här är ett arbete som kostat mycket tid och pengar att genomföra och som vi aldrig kunnat göra utan pålitlig finansiering, konstaterar Adam och fortsätter: – Samtidigt har vi sett det som en förutsättning för vår fortsatta framgång att på det här sättet lägga en genomarbetad grund, våra finansörer tycks hålla med.



Foto: Tommy Andersson/Woolpower

– Vi vill gärna vara ledande men då ska vi även vara det för att vi driver vårt företag på ett etiskt och moraliskt rätt sätt.

Adam Brånby
vd, Woolpower

06

Gabriel Brånby köper ut övriga delägare med hjälp av Norrlandsfonden.



96

Norrlandsfonden är med och säkrar fortsatt tillverkning i Sverige.

Unika i Sverige idag

– En lönsam textilindustri i Sverige, och i Norrland dessutom, är unikt idag, konstaterar Marie Nordman, företagsanalytiker på Norrlandsfonden i Sundsvall. Woolpowers seriösa arbetssätt, både i den dagliga verksamheten och i utvecklingen av sina affärsprocesser, imponerar på oss och gör dem till en utmärkt förebild för andra.

Prisade för sitt varumärkesarbete

Woolpowers arbete har också, mycket riktigt, uppmärksammats och prisats. Varumärkeskampanjen ”Fryser du? Så onödigt.” gav dem utmärkelsen ”Årets Marknadsförare i Sverige 2008” och ”Årets Marknadsförare i Jämtland Härjedalen 2007”.

2008 utsågs den till årets marknadsföringsinsats inom kategorin ”Clothing and Fabric” av Epica som delar ut pris för bästa kreativa insatser i Europa. 2009 fick Woolpower utmärkelsen Export Hermes som delas ut av Kronprinsessan Victoria och Fonden för exportutveckling.

Ett engagerat och nära samarbete ger mervärden

Att Norrlandsfonden varit med och tillfört kapital är inget nytt, de har funnits med på resan sedan 1996 i flera viktiga steg för företaget.

– Norrlandsfonden har alltid varit lite mer än en finansiär, anser Adam. Förutom att tillföra en del av det nödvändiga kapitalet har de varit ett värdefullt bollplank. En partner med så tydliga krav på dokumen-

”Norrlandsfonden har alltid varit lite mer än en finansiär.”

ADAM BRÄNBY (VD) WOOLPOWER

tation och uppföljning bidrar även till att vi håller bra ordning och reda. De hjälper oss framåt.

Marie ser på relationen ur Norrlandsfondens perspektiv:

– Woolpower går sin egen väg och agerar hela tiden målinriktat utifrån sina genomtänkta strategier. På så vis får de bästa tänkbara utväxling på sina pengar.

– Det blir samtidigt både lätt och roligt för oss att vara med i framtida investeringar; Norrlandsfonden vill förstås vara med och bidra till att den

här typen av företag kan, och vill, fortsätta utvecklas långsiktigt i Norrland.

Siffrorna talar sitt tydliga språk.

– När vi tog över 2002 hade vi en omsättning på 40 mkr, berättar Adam. Idag har vi så gott som dubblat den siffran. Det är ett kvitto på att vi är på rätt väg. Vi har dessutom vår absolut bästa säsong nu, vilket vi kan tacka årets snörika och kalla vinter för. Våra produkter uppskattas verkligen både av friluftsfolk och människor som arbetar utomhus året runt.

Det är viktigare att växa rätt än att växa fort

– Naturligtvis har vi stakat ut riktningen för framtiden, säger

Adam, men för oss är det viktigare att hela tiden ta säkra steg mot nästa nivå än att nå toppen på rekordtid. Vi vill gärna vara ledande men då ska vi även vara det för att vi driver vårt företag på ett etiskt och moraliskt rätt sätt.

– All tillverkning sker till 100 procent i Östersund, från garn till färdig produkt. Här jobbar våra 70 medarbetare och de har självklart schysta arbetsvillkor och avtalsenlig lön, något annat vore otänkbart, avslutar en vd som ger intryck av att vara minst sagt varm i kläderna.



2005

2010

09

Norrlandsfonden medverkar till framgångsrik generationsväxling i bolaget.

Woolpower AB i Östersund tillverkar varma underställ, sockor och förstärkningsplagg i materialet Ullfrotté original och produkterna säljs under varumärket Woolpower. Företaget har ett sjuttiofem anställda och all produktion från garn till färdigsytt plagg sker i Östersund. Ungefär 80 % av försäljningen sker på export till fler än 25 länder runt om i världen.





Orbaden Konferens & Spa

– Jag har en vision att bygga upp södra Norrlands bästa SPA och konferenshotell, dit människor från när och fjärran kan komma för att bli glada och må bra.

Helene Åkerström
vd, Orbaden Konferens & Spa

Foto:Privat

Orbaden satsar på högklassig hälsingeflär

När Helene Åkerström, efter tre års arrende, kunde köpa ut Orbadens konferensanläggning från Korsnäs Sociala fond 2009 drog hon utan att tveka igång en omfattande renovering, mitt i lågkonjunkturen.

– Jag har en vision att bygga upp södra Norrlands bästa SPA och konferenshotell, dit människor från när och fjärran kan komma för att bli glada och må bra, det är inte möjligt med en hyresvärd som inte vill utveckla långsiktigt. Det som stod överst på listan när jag tog över ägarskapet 2009, var en omfattande nybyggnad av restaurangdel och konferenslokaler.

– Det går bra ekonomiskt för oss men för att nå våra lönsamhetsmål måste vi expandera utanför närregionen. Därför har vi t ex säljagenter både i Tyskland och Frankrike och det är verkligen fantastiskt att se hur våra långväga

gäster njuter av att vara här. Det hjälper oss även att förstå vilken fantastisk miljö vi har att utveckla och förvalta, modigt och med omsorg.

Per-Erik Persson, på Norrlandsfonden i Sundsvall tvekar inte i sitt omdöme: Helenes starka entreprenörskap och mod bidrar i högsta grad till vår vilja att satsa i anläggningen vid turistparadiset Orbaden med anor från 1800-talet. Att hon dessutom satsar på ett nära samarbete med lokala leverantörer, hantverkare och konstnärer går helt i linje med vår ambition att stötta en sund utveckling av det lokala näringslivet i Norrland.

Meva Innovation lanserar ny kraftvärmeteknik

Produktion av fjärrvärme och el med bra miljövärden i kraftvärmeverk är inte nytt. Med Meva Innovations nya teknik blir det dock äntligen ekonomiskt försvarbart i mindre skala. PiteEnergi är de första, men långt ifrån enda, som välkomnar tekniken.

– Vi har utvecklat en enkel och robust teknik för effektiv förgasning av biobränslen i en cyklonreaktor och här är vi



– Vi har utvecklat en enkel och robust teknik för effektiv förgasning av biobränslen i en cyklonreaktor och här är vi unika.

Håkan Holmberg
vd, Meva Innovation

Foto: Linn Kangas Fantenberg



”Anläggningen tar sikte på framtiden. Jag har sett många produktionslinjer runt om i världen men denna är den mest högteknologiska hittills.”

WIPRO LIMITEDS KONCERNCHIEF ANURAG BEHAG

unika, berättar Håkan Holmberg, vd för Meva Innovation i Skellefteå. Reningen av gasen börjar redan i förgasningsprocessen och dessutom kan all överskottsenergi i form av värme tas tillvara.

– Vi har nått mycket tillfredställande resultat under provkörningarna vid vår försöksanläggning vid ETC i Piteå. Det har till exempel visat sig vara ett betydligt högre energiinnehåll i den rena bränngasen än vad vi räknat med i så här tidigt skede. Det innebär att vi spar värdefull tid i optimeringsarbetet, säger Håkan och fortsätter:

– Norrlandsfondens professionella utvärdering av verksamheten bekräftar våra egna bedömningar av marknadspotentialen. Tack vare deras topplån får vi nu hjälp att orka den sista uppförbacken mot en full kommersialisering i Skandinavien 2011. Därefter väntar resten av Europa.

– Det här är en angelägen satsning från oss, anser Per Nilsson, företagsanalytiker på Norrlandsfondens i Luleå. Meva Innovation visar framgång inom ett expansivt och viktigt område där vi gärna ser att Norrland visar framfötterna. Företagets teknik ligger även helt i linje med EU:s klimatmål, ett område där vi gärna ser att Norrland visar framfötterna.

”Tack vare Norrlandsfondens topplån får vi nu hjälp att orka den sista uppförbacken mot en full kommersialisering i Skandinavien ”

HÅKAN HOLMBERG (VD) MEVA INNOVATION

Indiska Wipro ser stora framtidsmöjligheter i Östersund

Indiskägda Wipro Infrastructure Engineering AB, med svenskt säte i Skellefteå, öppnade under 2009 en ny högteknologisk tillverkningsanläggning för hydraulcylindrar i Östersund.

Norrlandsfonden fick frågan att vara med som en del-finansiär och valde att tacka ja, av flera skäl:

– Anläggningen är en av de modernaste i världen, med en hög grad av robotisering, förklarar Per Nilsson, företagsanalytiker på Norrlandsfondens. Vi har dessutom alltid tyckt att deras produkter är spännande och har en bra potential.

Fabriken ansvarar för Wipros program av så kallade ”lätta cylindrar”. Typiska användningsområden för dessa är för gaffeltruckar och i maskiner inom jordbrukssektorn.

– Det var de indiska ägarnas beslut att lägga anläggningen i Östersund, berättar Per. Att en utländsk investerare som verkar på en internationell arena visar intresse för att satsa stort i Norrlands inland gör det extra roligt även för oss i Norrlandsfonden att vara med.

När Wipro Limiteds koncernchef Anurag Behag i december anländer till Östersund från Bangalore i Indien, konstaterar han roat att det är första gången han inviger en anläggning i äkta norrländsk vintertemperatur på -23° C.

Därefter klargör han för de 60-talet anställda på fabriken och övriga samlade:

–Anläggningen tar sikte på framtiden. Jag har sett många produktionslinjer runt om i världen men denna är den mest högteknologiska hittills. Tillverkningsenheten här Östersund kommer att vara den viktigaste för oss i Europa. Expansionsmöjligheterna inom fabriken är stora.

Tillsammans med vårt nätverk tar vi Norrland till nya höjder

Förutom Norrlandsfondens primära uppdrag att ge företag i regionen utvecklingsmöjligheter med hjälp av våra lån, deltar vi med vårt kapital och vår kompetens i ett antal samverkansprojekt och intressebolag. Dessa engagemang syftar alltid till att utveckla det norrländska näringslivet och de företag som verkar här. Vi agerar ofta i nära anslutning till regionens universitet och högskolor.



CONNECT Norr är en ideell förening utan vinstintresse som har till uppgift att bidra till att ge tillväxtföretag en bra utveckling genom att koppla ihop dem med nyttiga kontakter och ofta nödvändigt kapital. Norrlandsfonden har stöttat verksamheten ekonomiskt sedan starten för tio år sedan. Idag är Norrlandsfondens vd Lars-Olov Söderström styrelseordförande i CONNECT Norr.

– Vårt engagemang kommer ur en vilja att bidra med vår kunskap och gynna tillväxten i det norrländska näringslivet på fler sätt än att låna ut pengar, säger han. Genom att delta i CONNECTs språngbrädor ger vi nya entreprenörer en kortare startsträcka på vägen mot långsiktig lönsamhet. Karin Ahldén, projektledare på CONNECT Norr förklarar:

– Språngbrädan är ett två timmar långt möte där entreprenören får träffa en expertpanel av företagsledare som ger feedback på företagets affärsidé och utvecklingsplaner. Även paneldeltagarna kommenterar påfallande ofta att de upplevt mötet som mycket givande. En annan viktig del i språngbrädornas verksamhet är att hjälpa företagaren att hitta riskvilligt kapital.

– Norrlandsfonden stärker vår trovärdighet och är en ofantligt bra dörröppnare, menar Karin. Med Lars-Olov Söderström som styrelseordförande är det mycket lättare för mig att rekrytera paneldeltagare till våra språngbrädor.

Nätverket kring CONNECT har dessutom visat sig vara en utmärkt neutral arena där det är lätt för olika aktörer att mötas och stärka sitt samarbete, fortsätter hon. Många av våra paneldeltagare upplever att de lättare kan sätta fokus på företagarens behov hos oss än om de satt hemma vid sitt skrivbord i sin vanliga yrkesroll. Det innebär även en mindre utsatt position för företagaren. Alla vinner och ingen kan vara gladare än vi, säger Karin.



Karin Ahldén
projektledare, CONNECT Norr

Årsredovisning 2009

- 12-13** Förvaltningsberättelse
- 14** Resultaträkning
- 15** Balansräkning
- 16** Kassaflödesanalys
- 17-21** Noter
- 22** Revisionsberättelse
- 22** Styrelse
- 23** Personal

Förvaltningsberättelse

Inriktning av verksamheten

Norrlandsfondens uppdrag är att främja norrländska företags utveckling. Detta genom att erbjuda tillverkande och tjänsteproducerande företag i Norrland lån för nyetablering, utveckling och expansion. Norrlandsfonden kan också ta initiativ till och finansiera insatser för att utveckla förutsättningarna för näringslivet i Norrland. Exempel på detta är Norrlandsfondens engagemang i intressebolag och projekt.

Verksamhetens inriktning och målsättningar fastställs av styrelsen i en årlig verksamhetsplan.

Låneverksamheten

Tio procents ökning av länestocken

Under 2009 beviljade Norrlandsfonden krediter till 135 (109) företag med totalt 251 (239) mkr. Av låntagarna var 52 procent eller 70 företag nya kunder för Norrlandsfonden. Av årets utlåning har 10 (17) procent av antalet beviljade krediter lämnats till företag som ägs eller leds av kvinnor. Årets utlåning beräknas generera investeringar i norrländskt näringsliv med cirka 1 300 mkr. Vid årets slut hade Norrlandsfonden totalt 347 kunder med ett totalengagemang om 687 mkr. Norrlandsfonden kan i huvudsak erbjuda företagen finansiering i form av lån, konvertibla skuldebrev och borgen.

Lån

Företag kan få lån för att investera i maskiner och fastigheter, utveckla produkter samt för marknadsinsatser. Dessutom kan lån ges för att tillgodose företags behov av rörelsekapital och för finansiering i samband med ägarskiftet i företag. Under 2009 beviljade Norrlandsfonden 98 lån (91) till ett totalt belopp av 157 (160) mkr.

Konvertibla skuldebrev

Denna finansiella produkt erbjuds företag med spritt ägande och där t ex riskkapitalbolag investerar parallellt med Norrlandsfonden. Under 2009 har Norrlandsfonden beviljat 11 (15) skuldebrev på totalt 22 (38) mkr samt avyttrat ett konvertibelt skuldebrev, vilket gav ett positivt resultat.

Borgen

Norrlandsfondens borgensåtaganden avser normalt enskilda affärssuppgörelser. I normalfallet betyder det att Norrlandsfonden garanterar förskott och åtaganden som

kundföretag tagit på sig. Under 2009 har Norrlandsfonden beviljat 36 (20) sådana garantier på totalt 72 (41) mkr.

Intressebolag

Partnerinvest Norr AB

Riskkapitalbolaget Partnerinvest Norr AB har bildats under år 2009. Bolaget ska som minoritetsägare investera i små och medelstora företag i Norrbottens och Västerbottens län. Alla investeringar ska ske i partnerskap med privata investerare. Bolaget ägs till hälften av vardera Norrlandsfonden och Almi Invest AB. Till sitt förfogande har bolaget ett kapital om 200 mkr, varav ägarna investerat totalt 60 mkr. Övrig finansiering av bolaget kommer från EU strukturfonder samt regional medfinansiering. Den operativa driften av bolaget inleddes under år 2010.

Emano AB

Riskkapitalbolaget Emano AB ska som minoritetsägare och aktiv partner medverka till att skapa värdetillväxt i utvecklingsbara små och medelstora företag i Norrland. Bolaget bildades 1998 och ägs av Industrifonden till 40 procent och med 33 procent av Innovationsbron AB samt med 27 procent av Norrlandsfonden. Vid utgången av 2009 hade Emano AB två aktiva investeringar.

Norr Sådd Holding AB

Bolaget, som bildades år 2000, ska som delägare och aktiv partner bidra till tillkomsten av s k såddkapitalbolag i anslutning till universitetsorterna i Norrland. Bolaget ägs till hälften av vardera Norrlandsfonden och Industrifonden. Norr Sådd Holding AB är delägare i Lunova AB i Luleå och Uminova Invest AB i Umeå.

Norrland Center AB

Norrland Center ABs uppgift är att på uppdrag av norrländska kommuner främja etablering och lokalisering av främst tjänsteproducerande företag i Norrland. Bolaget ägs till en tredjedel av vardera Norrlandsfonden, Norrvidden Delägare Norr AB och Näringsdepartementet. Norrland Center AB har sedan starten 1991 på olika sätt medverkat till att etablera och utveckla cirka 130 företag i Norrland med en total verksamhetsvolym om cirka 2 500 anställda.

Aurorum Business Incubator AB

Aurorum Business Incubator AB bildades under år 2004 för att driva en s k företagsinkubator för högteknologiska

affärsidéer med anknytning till Luleå tekniska universitet. Bolaget ägs till 20 procent vardera av Norrlandsfondens, Innovationsbron AB, Aurorum Teknikbyn AB, Långmanska företagarfonden och Holding AB vid Luleå tekniska universitet. Bolagets driftsfinansiering är säkrad till och med år 2010.

Bpark AB

Bpark AB bildades under år 2006 för att tillföra Skellefteå-regionen affärs- och utvecklingskompetens i form av en sk företagskuvös. Bolaget ägs av fem parter, varav Norrlandsfondens ägarandel är 26%. Driftsfinansieringen i bolaget är säkrad till och med år 2010.

Projekt

Norrlandsfondens har under år 2009 både finansiellt och personellt varit aktiv partner i Connect Norr och Venture Cup.

Finansiell riskhantering

Finanspolicy

Norrlandsfondens exponeras för olika typer av finansiella risker. Hanteringen av risker regleras i policies som fastställts av styrelsen.

Ansvar för kreditberedningen åvilar verkställande direktören som till sitt förfogande har en kreditorganisation som består av fondens egna medarbetare. För placering av stiftelsens likvida medel anlitas externa kapitalförvaltare för vilka riktlinjer har fastställts i ett placeringsreglemente.

Ränterisker

Ränterisken innebär att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntan, vilket kan ha en negativ inverkan på stiftelsens resultaträkning, balansräkning och kassaflöde. Norrlandsfondens finansieringskälla är eget kapital. Detta medför att Norrlandsfondens främst är exponerat för ränterisker vad gäller placeringar av likvida medel och utestående lånefordringar.

Enligt Norrlandsfondens placeringsreglemente skall normalfördelningen mellan räntebärande placeringar och aktier vara 75 procent räntebärande placeringar och 25 procent aktier.

Kreditrisker

Med kreditrisker avses de risker som uppstår vid utlåning och garantigivning och som innebär att motparten inte kan fullgöra sina åtaganden och därmed orsaka en förlust

för stiftelsen. Norrlandsfondens riktlinjer för utlåningsverksamhet och garantigivning har fastställts i en kreditpolicy för Norrlandsfondens kreditverksamhet. Policyn innehåller bl a regler för engagemangsnivåer, räntesatser och återbetalningsvillkor.

Förvaltning av Norrlandsfondens likvida medel

Fonden har uppdragit åt tre externa förvaltare att sköta fondens kapitalförvaltning avseende räntebärande värdepapper och aktier noterade på Stockholmsbörsen. Avkastningen på förvaltad kapital har under året uppgått till 10 (3) procent.

Miljöpolicy

Norrlandsfondens styrelse har fastställt en miljöpolicy för verksamheten. Miljöpolicyn omfattar både direkt miljöpåverkan av egen verksamhet som indirekt miljöpåverkan vid kreditgivning och kapitalförvaltning.

Styrelsearbetet

Norrlandsfondens styrelse har nio ledamöter utsedda av regeringen. Styrelsens arbete följer en arbetsordning. Under året har styrelsen haft sex ordinarie styrelsesammanträden och därutöver fem extra möten föranledda av enskilda låneärenden. Norrlandsfondens revisorer deltog vid ett tillfälle i samband med att tidigare års årsredovisning framlades.

Fondens ekonomichef upprätthåller funktionen som sekreterare vid styrelsesammanträdena.

Styrelsens instruktion till verkställande direktören och arbetsordningen för styrelsen ses över och fastställs varje år.

Ledamoten Kenneth Eriksson lämnade under året styrelsen och ersattes av Göran Ericson.

Resultat

Årets överskott uppgår till 5 (underskott 26) mkr. Resultatförbättringen är främst resultatet av en bättre avkastning i kapitalförvaltningen samt avyttringen av ett konvertibelt skuldebrev. Årets överskott har påverkats av det låga ränteläge som rått under 2009 samt av höga låneförluster.

Utsikter för 2010

Norrlandsfondens ambition för år 2010 är en fortsatt ökning av lånestocken. Resultatet bedöms försämrats till följd av det låga ränteläget.

Resultaträkning

Belopp i kkr	Not	2009	2008
Intäkter			
Ränteintäkter lån		22 757	37 563
Resultat vid avyttring av konvertibla skuldebrev		9 340	3 769
Övriga intäkter		705	521
		32 802	41 853
Kostnader			
Personalkostnader	1	-14 774	-14 540
Externa kostnader	2	-7 155	-7 543
Kostnader för egna projekt	3	-2 257	-2 590
Avskrivningar av inventarier	4	-409	-465
Resultat		8 207	16 715
Resultat från finansiella poster			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	-4 627	-5 959
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	39 750	17 601
Räntekostnader		-	-66
Resultat före låneförluster		43 330	28 291
Låneförluster	6	-38 317	-54 737
Årets resultat		5 013	-26 446

Balansräkning

Belopp i kkr	Not	2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	7	548	921
		548	921
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	8	57 556	32 183
Fordringar lån	9	635 818	580 705
Fordringar lokaliseringsslån	9	6 569	9 083
		699 943	621 971
Summa anläggningstillgångar		700 491	622 892
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar		11 152	14 027
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	1 330	1 137
		12 482	15 164
Kortfristiga placeringar	11	502 934	571 847
Kassa och bank		14 328	23 303
Summa omsättningstillgångar		529 744	610 314
SUMMA TILLGÅNGAR		1 230 235	1 233 206
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Fritt eget kapital			
Belopp vid årets ingång		1 028 949	1 055 395
Årets resultat		5 013	-26 446
		1 033 962	1 028 949
Reserv för befarade förluster			
Lån	6	190 593	183 065
Lokaliseringsslån	6	1 970	2 725
		192 563	185 790
Kortfristiga skulder			
Reversskuld staten	12	–	555
Leverantörsskulder		1 052	1 378
Övriga skulder		576	14 018
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	2 082	2 516
		3 710	18 467
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 230 235	1 233 206
STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARFÖRBINDELSER			
Ställda säkerheter			
Spärrade bankmedel		–	233
Aktier		0	0
Ansvarförbindelser			
Tecknade ramar för garantier och borgensåtaganden		44 393	37 050

Kassaflödesanalys

Belopp i kkr	2009	2008
Den löpande verksamheten		
Resultat efter låneförluster	5 013	-26 446
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	50 329	64 371
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	55 342	37 925
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	2 681	-2 272
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-14 202	2 650
Kassaflöde från den löpande verksamheten	43 821	38 303
Låne- och investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-36	-288
Avyttring/minskning av materiella anläggningstillgångar	-	78
Investeringar i finansiella tillgångar	-218 633	-185 474
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	97 515	94 702
Kassaflöde från låne- och investeringsverksamheten	-121 154	-90 982
Finansieringsverksamheten		
Amortering av låneskulder	-555	-2 798
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-555	-2 798
Årets kassaflöde	-77 888	-55 477
Likvida medel vid årets början	595 150	650 627
Likvida medel vid årets slut	517 262	595 150
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS		
Betalda räntor i låneverksamheten		
Erhållen ränta	28 568	36 380
Erlagd ränta	-	67
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		
Av- och nedskrivningar av tillgångar som belastat resultatet	5 036	6 468
Rearesultat vid avyttring av anläggningstillgångar	-	12
Avskrivningar av lånefordringar	38 519	45 806
Reserveringar för kreditförluster	6 774	12 085
	50 329	64 371
Likvida medel		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	14 328	23 303
Kortfristiga placeringar	502 934	571 847
	517 262	595 150

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i kkr om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer. Samma redovisningsprinciper tillämpas som föregående år. Under år 2009 tillkommande rekommendationer och akutgruppsut- talanden från Redovisningsrådet har inte inneburit någon förändring av redan tillämpade redovisningsprinciper.

Stiftelsens säte

Stiftelsen Norrlandsfonden bedriver verksamheten i associationsformen stiftelse och har sitt säte i Luleå kommun. Huvudkontorets adress är Köp- mangatan 40, Luleå.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Jämförelsestörande poster

Redovisningsrådets rekommendation nr 4 tillämpas, vilket innebär att effekter av särskilda händelser och transaktioner av väsentlig betydelse specificeras inom respektive resultatbegrepp.

Andelar i intresseföretag

Med intresseföretag menas juridisk person där Norrlandsfonden äger andelar mellan 20 och 50 procent. Aktier och andelar redovisas bland Finansiella tillgångar under rubriken Andelar i intresseföretag och värderas till anskaffningsvärden. Nedskrivning sker då stadigvarande värde- nedgång bedöms föreligga.

Fordringar – lån och lokaliseringslån

Lån och lokaliseringslån bokförs i balansräkningen med utbetalda belopp. Reservering för befarade förluster sker efter individuell värdering. Vid konkurser avskrivs bevakad fordran utan värdering av möjligheten till utdelning.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar utgörs av noterade aktier och andelar samt räntebärande värdepapper. Placeringarna värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet med kollektiv värdering eftersom syftet med att placera i flera aktieslag och räntebärande värdepapper är att uppnå riskspridning.

Av- och nedskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan på inventarier baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd som för datorutrustning och viss annan utrustning beräknas till tre år och för övriga inventarier till fem år. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång.

Händelser efter balansdagen

Det finns inga händelser av väsentlig betydelse som inträffat efter balansdagen.

Not 1 – Anställda och personalkostnader samt ersättningar till styrelse och verkställande direktör

Medelantalet anställda			2009	2008
Sverige			14	14
varav kvinnor			64%	59%
varav män			36%	41%
Könsfördelning i företagsledningen			2009	2008
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelsen	44%	56%	44%	56%
Övriga ledande befattningshavare	50%	50%	50%	50%
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader			2009	2008
Styrelse och verkställande direktör			1 374	1 419
Övriga anställda			7 320	6 978
			8 694	8 397
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)			5 364 (2 572)	5 003 (2 216)

Av stiftelsens pensionskostnader avser 814 (758) kkr verkställande direktören. Stiftelsen följer ITP-planen (avd 2). För verkställande direktören utgår särskilt premiebaserat tillägg kopplat till löneavstående. Uppsägningstiden för verkställande direktören från arbetsgivarens sida är 18 månader med avräkning vid erhållande av annan avlönad befattning. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida är sex månader.

Sjukfrånvaro	2009	2008
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinare arbetstid	3,1%	1,5%
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer	40%	–

Not 2 – Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2009	2008
KPMG		
Revisionsuppdrag	182	179
Andra uppdrag	41	87

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på stiftelsens revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 3 – Kostnader för egna projekt

	2009	2008
I egna projekt ingår driftsbidragsfinansiering av projekt under året med	1 443	1 743
Framtida åtaganden avseende driftsbidragsfinansiering	1 443	2 886

Not 4 – Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar

	2009	2008
Inventarier	409	465

Not 5 – Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2009	2008
Avkastning aktier och andelar	31 056	–
Avkastning övriga kortfristiga placeringar	8 584	16 459
Övriga ränteintäkter	110	1 142
	39 750	17 601

Avkastningen från aktier och andelar samt övriga kortfristiga placeringar avser utdelningar, ränta, vinster och förluster vid avyttringar, nedskrivningar samt återföring av tidigare års nedskrivningar.

Not 6 – Låneförluster

	2009	2008
Låneförluster utgörs av:		
Avskrivningar – lån	37 970	45 751
Avskrivningar – lokaliseringsslån	549	55
Infriade borgensåtaganden	572	–
Influtet på avskrivna fordringar inkl royaltysättningar	-2 509	-1 883
Förlusttäckningsgaranti från staten	-5 039	-1 271
Förändring av reserv för befarade kreditförluster på lånefordringar	7 528	13 144
Förändring av reserv för befarade kreditförluster på lokaliseringsslån	-754	-1 059
	38 317	54 737

Avtal om förlusttäckningsgaranti från staten har tecknats för vissa lån beviljade under år 2006 - 2009.

Not 7 – Inventarier

	2009-12-31	2008-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5 173	5 900
Nyanskaffningar	36	288
Avyttringar och utrangeringar	–	-1 015
	5 209	5 173
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Akkumulerade avskrivningar enligt plan vid årets början	-4 252	-4 668
Avyttringar och utrangeringar	–	925
Årets avskrivning tillhörande egna projekt	–	-44
Årets avskrivning enligt plan	-409	-465
	-4 661	-4 252
Redovisat värde vid årets slut	548	921

Not 8 – Andelar i intresseföretag

	2009-12-31	2008-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	64 493	58 916
Nyanskaffningar	30 000	5 577
	94 493	64 493
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-32 310	-26 351
Nedskrivning under året	-4 627	-5 959
	-36 937	-32 310
Redovisat värde vid årets slut	57 556	32 183

Årets förändring av nedskrivningar ingår i resultaträkningens post Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar.

Specifikation av stiftelsens innehav av andelar i intresseföretag

	Antal andelar (andel i %)	Justerat EK (årets resultat)	Bokfört värde
Intresseföretag / Org nr / Säte			
Partnerinvest Norr AB, 556771-4331, Luleå	50 000 (50%)	30 000 (0)	30 000
Emano AB, 556551-9138, Umeå	280 000 (27%)	7 563 (-1 104)	7 563
Norrländ Center AB, 556098-5979, Stockholm	40 000 (33%)	4 452 (39)	4 452
Norr Sådd Holding AB, 556599-8233, Luleå	131 775 (50%)	15 114 (-1 086)	15 114
Aurorum Business Incubator AB, 556668-3198, Luleå	200 (20%)	321 (59)	20
Bpark AB, 556702-4350, Skellefteå	1 000 (26%)	409 (-345)	407
			57 556

Med justerat eget kapital avses Norrlandsfondens andel av företagets eget kapital inkl eget kapitaldelen i obeskattade reserver. Med årets resultat avses Norrlandsfondens ägarandel av företagets resultat efter skatt inkl eget kapitaldelen i årets förändring av obeskattade reserver.

Not 9 – Fordringar lån och lokaliseringsslån

	2009-12-31	2008-12-31
Fordringar lån		
Vid årets början	580 705	537 785
Tillkommande fordringar	188 633	179 897
Reglerade fordringar	-95 550	-91 226
Årets avskrivningar	-37 970	-45 751
	635 818	580 705
Varav förfaller inom ett år efter balansdagen	136 577	124 581
Varav förfaller ett till fem år efter balansdagen	398 380	337 420
Varav förfaller senare än fem år efter balansdagen	100 861	118 704
Fordringar lokaliseringsslån		
Vid årets början	9 083	12 614
Reglerade fordringar	-1 965	-3 476
Årets avskrivningar	-549	-55
	6 569	9 083
Varav förfaller inom ett år efter balansdagen	1 736	3 027
Varav förfaller ett till fem år efter balansdagen	2 896	3 617
Varav förfaller senare än fem år efter balansdagen	1 937	2 439
I fordringar lån ingår lån mot konvertibla skuldebrev med	121 001	127 324
I fordringar lån ingår vinstandelslån med	15 000	15 000
Utöver lån som redovisas i balansräkningen har fonden tecknat avtal om att erhålla royalty med	9 875	12 536

Not 10 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2009-12-31	2008-12-31
Upplupna ränteintäkter på utestående lån	181	287
Förutbetalda förvaltningsarvodet	601	309
Övriga poster	548	541
	1 330	1 137

Not 11 – Kortfristiga placeringar

	2009-12-31 Bokfört värde	2009-12-31 Marknads- värde
Noterade aktier och andelar	149 509	154 973
Ränteplaceringar	353 425	361 101
	502 934	516 074

Orealiserade vinster i kortfristiga placeringar uppgick vid årets utgång till 13 140 (0). I noterade aktier och andelar ingår en mindre post i ett onoterat bolag.

Not 12 – Reversskuld staten

Reversskulden avser skuld till staten avseende förvärvade regionala utvecklingslån/ lokaliseringslån.

Not 13 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2009-12-31	2008-12-31
Skulder för personalrelaterade kostnader	1 419	1 402
Upplupen projektkostnad	–	500
Övriga poster	663	614
	2 082	2 516

Luleå den 22 februari 2010

Anders Öhberg
Styrelsens ordförande

Renate Hedung

Göran Ericson

Björn Jansson

Birgitta Nordvall

Ewa Söderberg

Bernt Söderman

Ylva Thunqvist

Kent Ögren

Lars-Olov Söderström
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen Norrlandsfonden Org nr 897000-3003

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Stiftelsen Norrlandsfonden för år 2009. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions-sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och

förhållanden i stiftelsen för att kunna bedöma om styrelseledamot eller verkställande direktör är ersättningsskyldig mot stiftelsen, om skäl för entledigande föreligger eller om styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelsens stadgar. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av stiftelsens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Styrelseledamöterna eller verkställande direktören har inte handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelsens stadgar.

Vi tillstyrker att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för 2009 års förvaltning.

Luleå den 22 februari 2010

Hans Åkervall **Hans Öystilä**
Auktoriserad revisor Auktoriserad revisor

Av regeringen utsedda revisorer

Styrelse



Anders Öhberg
ordförande,
Umeå



Renate Hedung
vice ordförande,
Åre



Göran Ericson
Örnsköldsvik



Björn Jansson
Sandviken



Birgitta Nordvall
Vindeln



Bernt Söderman
Mattmar



Ewa Söderberg
Sollefteå



Ylva Thunqvist
Umeå



Kent Ögren
Jokkmokk



Foto sid 3 Lars Olov Söderström samt gruppfoto Norrlandsfonden : Lennart Jönson

Personal

- | | | |
|--|---|--|
| 1. Kristina Lindgren
vd-assistent/ekonomi
Luleå | 6. Anna Hedström
kreditanalytiker
Luleå | 11. Birgitta Cajander
företagsanalytiker
Luleå |
| 2. Lars-Olov Söderström
vd
Luleå | 7. Elisabeth Engström
ekonomichef
Luleå | 12. Marie Nordman
företagsanalytiker
Sundsvall |
| 3. Inga-Lena Wahlstedt
företagsanalytiker
Sundsvall | 8. Petter Alapää
företagsanalytiker
Luleå | 13. Sören Olsson
företagsanalytiker
Sundsvall |
| 4. Marie Claeson
kreditanalytiker
Luleå | 9. Susanne Johnsson
företagsanalytiker
Luleå | 14. Per-Erik Persson
företagsanalytiker
Sundsvall |
| 5. Britt Lindell
IT/marknad
Luleå | 10. Maria Lindberg
ekonom
Luleå | 15. Per Nilsson
företagsanalytiker
Luleå |

Topplån för företag

Norrlandsfondens uppdrag är att vara en möjliggörare. Varje år lånar vi ut cirka 250 miljoner kronor till nyetablering, utveckling och expansion i det norrländska näringslivet. För tillfället har vi ca 350 kunder som förverkligar sina utvecklingsplaner.

Bra affärsidéer behöver god finansiering. Vår uppgift är att främja utvecklingen i norrländska företag genom att ställa upp med flexibla topplån när banken inte kan gå hela vägen. Vi kan också stå för avgörande garantier och borgensåtaganden.

Sedan Norrlandsfonden grundades 1961 har vi lånat ut cirka fyra miljarder kronor. De har i sin tur genererat investeringar för 15 miljarder. Vi är stolta över att bidra till att hela Norrland växer och blir ännu starkare.

Luleå Box 56, 971 03 Luleå
tel 0920-24 42 50, fax 0920-24 42 69

Sundsvall Storgatan 31, 852 30 Sundsvall
tel 0920-24 42 50, fax 060-12 31 03

E-post info@norrlandsfonden.se
Hemsida www.norrlandsfonden.se

Topplån för företag™

